



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
Финансовый менеджмент

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра финансов, бухгалтерского учета и банковского дела

ОДОБРЕНО:

Руководитель ОП

(подпись) С. В. Шекшуева

« 30 » августа 2024 г.

Рабочая программа дисциплины

Антикризисное финансовое управление

Уровень высшего образования:	магистратура
Квалификация выпускника:	магистр
Направление подготовки:	38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль) образовательной программы:	Финансовый менеджмент

Иваново



1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Антикризисное финансовое управление» является формирование у студентов целостного представления и понимания сущности антикризисного управления, принципов и методов организации управления финансами предприятия в условиях кризиса, программы антикризисного финансового оздоровления предприятия, особенностей формирования инвестиционной политики и управления рисками в условиях кризиса.

2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательного процесса, и является дисциплиной по выбору. Успешное освоение данной дисциплины будет способствовать готовности студентов к прохождению производственной, преддипломной практики, написанию магистерской диссертации.

Студент, приступающий к изучению дисциплины, должен обладать знаниями, умениями, навыками/опытом практической деятельности, полученными ранее в ходе изучения дисциплин: финансовый менеджмент, корпоративные финансы.

Для освоения данной дисциплины студент должен:

Знать:

- современные подходы к пониманию сущности и содержания финансов организации;
- современные подходы к классификации финансовых ресурсов предприятий и организаций;
- инструменты и методы финансового менеджмента;
- основы системной методологии, методические требования к комплексным научным разработкам, касающимся управления финансами организации.

Уметь:

- выделять и характеризовать основные направления финансовой деятельности предприятий и организаций;
- пользоваться методами выделения различных группировок активных и пассивных операций предприятий и организаций, методами их экономического сравнения с учётом поставленных конкретных задач сравнительного исследования;
- критически осмысливать и оценивать существующие методы и модели управления финансами организаций.

Иметь:

- навыки анализа проблемных аспектов финансовой деятельности российских организаций и тенденций их развития;
- навыки многоаспектной оценки в сфере анализа структуры и динамики активов и пассивов российских предприятий и организаций, ликвидности и рисков;
- навыки научного проектирования и моделирования;
- навыки работы со статистической информацией.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Компетенции, формированию которых способствует дисциплина

При реализации дисциплины формируются следующие компетенции в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

ПК-5 - Способен обеспечить организацию работы по эффективному управлению рисками

ПК-6 - Способен определять, развивать и совершенствовать стратегию управления рисками организации.

3.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с формируемыми компетенциями

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
Финансовый менеджмент

Знать:

- понятия «кризис», «антикризисное управление», «антикризисное финансовое управление», «антикризисная стратегия», «финансовое оздоровление», «санация» (ПК-5, ПК-6);
- сущность и особые свойства антикризисного управления, требования к системе, механизму и процессу финансового управления в условиях кризиса (ПК-5, ПК-6);
- основные взгляды на классификацию кризисов, причины и последствия кризисов (ПК-5, ПК-6);
- основы системной методологии, методические требования к комплексным научным разработкам, касающимся исследования кризисных ситуаций (ПК-5, ПК-6);
- маркетинговые стратегии антикризисного менеджмента, инструменты и методы антикризисного финансового управления (ПК-5, ПК-6);
- классификацию управленческих рисков, функции и средства управления, характеризующие содержание процесса управления рисками (ПК-5, ПК-6).

Уметь:

- выделять и характеризовать основные структурные элементы антикризисного финансового управления (ПК-5, ПК-6);
- выявлять отличительные характеристики управляемых и неуправляемых процесса антикризисного управления, распознавания и преодоления кризиса (ПК-5, ПК-6);
- характеризовать основные стадии развития организации, систем управления и идентифицировать присущие им кризисы (ПК-5, ПК-6);
- критически осмысливать и оценивать существующие методы, модели и технологии антикризисного финансового управления РФ (ПК-5, ПК-6);
- анализировать факторы риска при разработке антикризисной стратегии, методы оценки риска (ПК-5, ПК-6).

Иметь:

- навыки анализа и диагностики кризисных угроз в управлении (ПК-5, ПК-6);
- навыки многоаспектной оценки внешних факторов с целью выявления причин кризиса организации и их роли при разработке антикризисной стратегии организации (ПК-5, ПК-6);
- навыки научного проектирования и моделирования (ПК-5, ПК-6);
- навыки работы со статистической информацией (ПК-5, ПК-6);
- разработки и оценки эффективности стратегии управления рисками в рамках антикризисного финансового управления (ПК-5, ПК-6).

4. Объем и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов, в т.ч.:
практическая подготовка (ПП) – 30 академических часов в очной форме (30 академических часов в очно-заочной форме).

4.1. Содержание дисциплины по разделам (темам), соотнесенное с видами и трудоемкостью занятий лекционно-семинарского типа

Объем иной контактной работы и самостоятельной работы обучающегося по дисциплине указан в учебном плане образовательной программы.

№ п/п	Разделы (темы) дисциплины	Семестр	Виды занятий, их объем (в ак. часах, по очной форме обучения)	Формы текущего контроля успеваемости (по очной форме обучения)
-------	---------------------------	---------	---	--



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
Финансовый менеджмент

			Занятия лекцион-ного типа	Занятия семинар-ского типа	Формы промежуточной аттестации
1.	Вводный. Введение в проблематику дисциплины, представление рабочей программы	3	2	0	Список вопросов, интересующих студента по содержанию дисциплины
2.	Теоретические основы антикризисного управления	3	2	8 (ПП)	Доклады (рефераты), устный опрос, тесты
3.	Основные элементы антикризисного финансового управления	3	2	10 (ПП)	Доклады (рефераты), устный опрос, задачи
4.	Технологии антикризисного управления и принятия управленческих решений	3	2	10 (ПП)	Доклады (рефераты)
5.	Заключительный. Подведение и анализ результатов освоения дисциплины	3	0	2 (ПП)	Устный опрос, аналитический отчет
Итого за семестр:			8	30	Зачет
Итого по дисциплине:			8	30	

№ п/п	Разделы (темы) дисциплины	Семестр	Виды занятий, их объем (в ак. часах, по очно-заочной форме обучения)		Формы текущего контроля успеваемости (по очно-заочной форме обучения) Формы промежуточной аттестации
			Занятия лекцион-ного типа	Занятия семинар-ского типа	
1.	Вводный. Введение в проблематику дисциплины, представление рабочей программы	3	2	0	Список вопросов, интересующих студента по содержанию дисциплины
2.	Теоретические основы антикризисного управления	3	2	8 (ПП)	Доклады (рефераты), устный опрос, тесты
3.	Основные элементы антикризисного финансового управления	3	2	10 (ПП)	Доклады (рефераты), устный опрос, задачи
4.	Технологии антикризисного управления и принятия управленческих решений	3	2	10 (ПП)	Доклады (рефераты), расчетно-аналитические задания
5.	Заключительный. Подведение и анализ результатов освоения дисциплины	3	0	2 (ПП)	Устный опрос, аналитический отчет
Итого за семестр:			8	30	Зачет
Итого по дисциплине:			8	30	

4.2. Развернутое описание содержания дисциплины по разделам (темам)



РАЗДЕЛ I. ВВОДНЫЙ.

Введение в проблематику дисциплины «Антикризисное финансовое управление», представление рабочей программы, осмысление требований к организации процесса обучения, самостоятельной работы и форм аттестации.

РАЗДЕЛ II. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Тема 1. Сущность и содержание антикризисного управления. Финансовые аспекты антикризисного управления

- 1.1. Антикризисное управление и его эффективность.
- 1.2. Кризисы в социально-экономическом развитии экономической системы.
- 1.3. Методологические аспекты конвергентной теории участников
- 1.4. Исследование причин кризисных ситуаций в финансовой деятельности организации.
- 1.5. Типология кризисов и кризисных ситуаций экономических систем

Тема 2. Разработка и реализация антикризисной стратегии

- 2.1. Типология антикризисных стратегий. Антикризисные финансовые стратегии
- 2.2. Проблемы выбора и реализации антикризисной стратегии
- 2.3. Организационный контроль в антикризисном управлении

Тема 3. Конкурентоспособность организации в условиях антикризисного управления

- 3.1. Маркетинговые стратегии в антикризисном управлении
- 3.2. Конкурентные стратегии кризисной организации
- 3.3. Ключевые характеристики конкурентоспособности организации

РАЗДЕЛ III. ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ АНТИКРИЗИСНОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ

Тема 4. Инвестиционная политика организации в условиях кризиса

- 4.1. Основные параметры инвестиционной политики в антикризисном финансовом управлении
- 4.2. Критерии оценки эффективности управления инвестиционным проектом
- 4.3. Выбор форм и методов финансирования инвестиций
- 4.4. Влияние цифровых технологий на финансовые услуги коммерческих банков

Тема 5. Управление рисками организации в условиях кризиса

- 5.1. Природа и классификация предпринимательских рисков
- 5.2. Методы оценки факторов риска в деятельности организации
- 5.3. Методические основы диагностики в антикризисном управлении
- 5.4. Диагностика предкризисных ситуаций

Тема 6. Антикризисное финансовое управление организацией на основе диагностики риска банкротства

- 6.1. Экспресс-диагностика банкротства организации
- 6.2. Фундаментальная диагностика банкротства
- 6.3. Методы прогнозирования возможности банкротства организации
- 6.4. Расчет ликвидационной стоимости активов организации

РАЗДЕЛ IV. ТЕХНОЛОГИИ АНТИКРИЗИСНОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ



Тема 7. Технологические схемы антикризисного финансового управления

7.1. Цикличность процесса принятия управленческих решений в антикризисном менеджменте

7.2. Универсальные инструменты антикризисного финансового управления

Тема 8. Система механизмов финансовой стабилизации организации при угрозе банкротства

8.1. Характеристика основных этапов финансовой стабилизации организации.

8.2. Разработка программы санации предприятия и финансового оздоровления.

8.3. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления.

Тема 9. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости

9.1. Предпосылки к развитию инновационной деятельности организации

9.2. Инновационные стратегии в антикризисном управлении организацией

РАЗДЕЛ V. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ.

Подведение и анализ промежуточных результатов освоения дисциплины «Антикризисное финансовое управление»

5. Образовательные технологии

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине: технологии смешанного обучения, мультимедиа технологии, мобильные технологии, технологии визуализации (инфографика, презентационная графика, виртуальная экскурсия); кейс-технологии; игровые технологии; технология учебной дискуссии.

6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

По каждой теме основных разделов дисциплины (табл. 4.1) студентам предлагается список вопросов для самопроверки, темы докладов (рефератов), тестовые задания и/или задачи. Темы для самостоятельного изучения и задания для самостоятельной работы представлены в Приложении 1.

7. Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные средства для текущего контроля:

- устный опрос на семинарских занятиях: собеседование, коллоквиум;
- письменные работы: тесты, контрольные работы
- технические средства контроля (компьютерное тестирование)

Оценочные средства для промежуточного контроля

- устный опрос на семинарских занятиях: коллоквиум
- письменные работы: контрольные работы, рефераты

Оценочные средства для рубежного контроля:

- устный зачет по дисциплине (модулю).

Подробная характеристика оценочных средств представлена в Приложении 2.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература:



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
Финансовый менеджмент

1. Бакша, Н.В. Антикризисное управление: учебное пособие / Н.В. Бакша. - Тюмень: Издательство Тюменского государственного университета, 2013. - 300 с. - ISBN 978-5-400-00801-6. Режим доступа: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=571873.
2. Финансовые рынки: учебник / под ред. В. В. Иванова. - М. : РГ-Пресс, 2013. - 392 с. - ISBN 978-5-9988-0159-4. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=100886>
3. Финансовые рынки и финансово-кредитные институты в условиях цифровизации: учебник / И.Н. Никулина. - М.: Юнити-Дана, 2020. - 447 с. - ISBN 978-5-238-03346-4. Режим доступа: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=615686.
4. Финансовый рынок: учебное пособие. / Новиков А.В., Новикова И.Я. - Новосибирск: САФД, 2014. - 344 с. - ISBN 978-5-88748-114-2.

Дополнительная литература:

1. Орлова, Н.Л. Ресурсы глобальной экономики: теория, методология, практика : учебник и практикум / Н.Л. Орлова. - М.: «Дашков и К°», 2017. - 312 с. - ISBN 978-5-394-02708-6. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450777>.
2. Резго, Г.Я. Биржевое дело: учебник / Г.Я. Резго, И.А. Кетова. - М.: Финансы и статистика, 2014. - 288 с. - ISBN 978-5-279-03404-8. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=63679>.
3. Уколов, А.И. Портфельное инвестирование: учебник / А.И. Уколов. - М.: Директ-Медиа, 2017. - 449 с. - ISBN 978-5-4475-9316-2. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=273676>.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Система электронной поддержки образовательного процесса «Мой университет»
<https://uni.ivanovo.ac.ru>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» www.biblioclub.ru;
<http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/polnotekstovye-resursy/ebs-universitetskaya-biblioteka>

Электронная библиотека ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/polnotekstovye-resursy/elibnew>

Электронный каталог НБ ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>

Официальный сайт Центрального Банка Российской Федерации – <http://www.cbr.ru/>

Официальный сайт Банкир.ру – <http://bankir.ru/>

Официальный сайт РБК – <http://www.rbc.ru/>

<http://finance-banks.ru>

Программное обеспечение: операционная система Microsoft Windows, пакет офисных программ Microsoft Office и(или) LibreOffice, интернет-браузер Microsoft Edge и(или) Yandex Browser.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории:

- для проведения занятий лекционного типа с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения, служащими для предоставления учебной информации большой аудитории;
- для проведения занятий семинарского типа, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации с комплектом специализированной учебной мебели и техническими



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
Финансовый менеджмент

средствами обучения.

Помещение для самостоятельной работы, оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС.

Демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия для занятий лекционного типа, обеспечивающие тематические иллюстрации:

демонстрационное оборудование (модели, макеты, демонстрационные устройства и др.; электронные пособия (презентации, электронные словари и т.п.), аудио-визуальные пособия (аудиозаписи, видеоматериалы и т.п.), печатные пособия (таблицы, плакаты, стенды, схемы и т.п.).



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
Финансовый менеджмент

Автор рабочей программы дисциплины: *доцент кафедры финансов, бухгалтерского учета и банковского дела, кандидат экономических наук, доцент Шекишьева Светлана Владимировна*

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры *финансов, бухгалтерского учета и банковского дела*

«__28__» __августа__ 20__24__ г., протокол № __1__

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № __1__ от «__28__» __августа__ 20__25__ г.

Согласовано:

Руководитель ОП _____ С. В. Шекшьева

(подпись)

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № _____ от «_____» _____ 20__ г.

Согласовано:

Руководитель ОП _____ И.О. Фамилия

(подпись)

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № _____ от «_____» _____ 20__ г.

Согласовано:

Руководитель ОП _____ И.О. Фамилия

(подпись)